

# 協同組合の始まりと

# 岐阜県の生協



2024年6月18日(火)

全岐阜県生活協同組合連合会

専務理事 佐藤 圭三



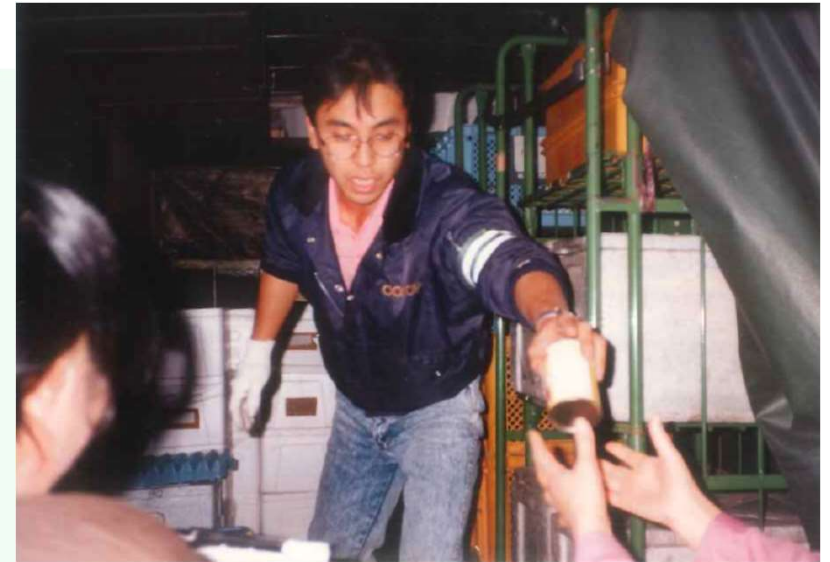
## 今日お話しすること

1. 自己紹介
2. 生協ってなに?
3. 生協の歴史
4. 岐阜県の生協と活動
5. 生協がめざすもの

## 自己紹介

- ◆佐藤 圭三
- ◆1962年1月9日生まれ(62歳)
- ◆岐阜市出身・在住
- ◆家族:妻、長女
- ◆1989年 岐阜地区市民生協 入協(26歳)
- ◆2018年 全岐阜県生活協同組合連合会

■かつての配達風景(昭和)



■現在の配達風景(令和)



## 生協(生活協同組合)とは

生協は、消費者自らがよりよい暮らしを実現するための協同組合です

生協(生活協同組合)とは、「消費生活協同組合法(生協法)」に基づいて設立される、農協(農業協同組合)や漁協(漁業協同組合)等と同じ協同組合の一つです。



2019年台風19号被災地での支援活動の様子(みやぎ生協)

# 全国で約3,000万人が参加する、日本最大の消費者組織です。

日本全国には、生活に密着したさまざまな分野で活動する約600の生協があります。

地域生協の世帯加入率は全国で約36%、つまり世帯数の約1/3以上が生協に加入しています。

また、全ての生協の組合員数を合計すると約3,000万人となります。



全国の生協と協力し、組合員の声を活かしたコープ商品の開発・供給に取り組んでいます。「健康」「子育て支援」「エシカル消費」など社会的価値の高い商品づくりを進めています。

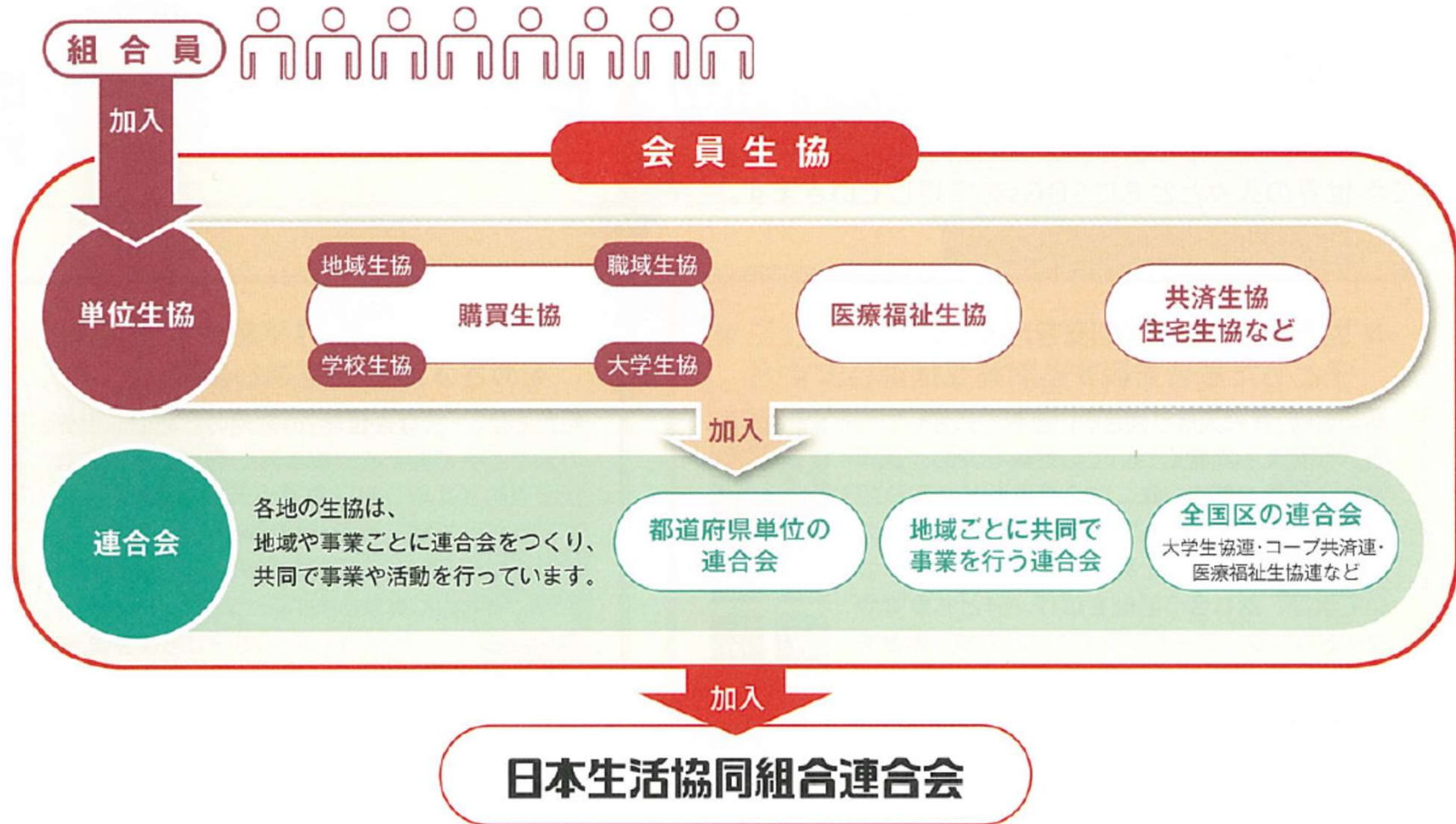
# 全国各地の生協が地域に根ざした活動を行っています。

全国各地にある生協は、宅配や店舗の商品供給(販売)、共済、医療・福祉事業などのほか、組合員同士のたすけあい活動、くらしに関わる学習活動などに、幅広く取り組んでいます。



「平和とよりよい生活のために」という理念のもと、戦争・被爆体験の継承など、さまざまなテーマで平和を考え・学習する「ピースアクション」に全国で取り組んでいます。(ピースアクションinヒロシマ・ナガサキの様子)

購買、医療・福祉、共済など、さまざまな分野に生協があり、事業を行っています。(組織、経営は独立しています)



# 生協のはじまり

## 1840年代イギリス

世界経済をリードする産業革命の真っ最中のイギリス。しかし工場には機械が入り、働く人々は失業の恐怖と低賃金にあえいでいました。

産業革命の中心地マンチェスター郊外の町ロッチデールは織物の町。ここでも人々は苦しい生活を送っていました。



それだけでなく、悲惨な「食」事情 騙される庶民

パン、小麦粉

紅茶、コーヒー、ココア

肉

計量



 低い消費者の立場



悪徳商人

「どうせツケで買う連中だ。  
ゴマかしても大丈夫さ」(悪い商店)  
「また良くない品だけど、ツケで  
買っているから文句も言えないわ」

## ロッチデールの人たち（イギリス郊外の小さな街）

「このままでは夜逃げしかない。借金暮らしはもういやだ」  
「賃金をもらえばみんなすぐ飲んでしまう。だからお酒をやめればいいんだ」  
「それだけじゃダメだ。選挙権を取る運動をしようじゃないか」



人々はあつまり、今の暮らしを変えるための話し合いをかさねました。

そして、1844年「もう一度やってみよう!」と28人の仲間が立ち上がりました。

「自分達で商店主になればごまかされないぞ」  
「そうだ、工場主になれば失業の恐れもない」  
「自分達の暮らしは自分達で守っていかなければ」  
「みんなでお金を積み立てよう!」

2ペンス/週 →→ 1年後 →→ 28ポンドに

1844年12月、倉庫の1階に小さな店がオープン

小麦粉、砂糖、オートミール、バターの4品目だけスタートでした。





## ロッヂデールの奇跡（失敗続きから成功へ）

「今は少しの品目しかないけど、毎日の生活に必要なものばかり」

「それのまぜもののない確かな品だよ」

「自分達の店だから安心ね。もっと品数が増えるように利用するわ」



## ロッヂデール原則（なぜこの店は成功したのか）

(1) 民主主義…出資金額や利用金額にかかわらず、「1人1票」の原則。

(2) 開かれた組合員制

(3) 出資に対する利子の制限

(4) 市価での現金販売

(5) 利用高に比例した割り戻し…期末にまとめて還元する。生協の成功最大の理由。

(6) 純良で混ぜものをしない商品の販売…生協はインチキをしない、最良のものを扱う。

(7) 教育の重視…売るための嘘ではなく、正確な情報、学習する場の提供。

(8) 政治的・宗教的中立



## ロッチデール原則（1）民主主義の原則

- 協同組合は組合員の「1人1票」制で運営する原則。



cf. 株式会社の株主民主主義…1株1票

- めんどうくさい、意思決定に時間がかかるが…

	生協	株式会社
出資する人	組合員（人に限定）	株主（人に限らず、法人も可）
出資者の主たる目的	事業の利用 より良くらし、より良い社会の実現	配当金、株の値上がり
組織面での特徴	利用者と出資者は同一 （人の結合体）	利用者と出資者は同一でない （資本の結合体）
運営面での特徴	一人一票の議決権 組合員参加による民主的運営	一株一票の議決権 株主は、日常運営に通常参加しない
財務面での特徴	出資配当に制限あり 剰余金の利用高配当を行う場合がある	利潤の配当に制限がない 利用者への配当は特にない



【生協の総代会の様子】

## ロッチデール原則（5） 利用高割り戻しの原則



割引販売(即キャッシュバック)は確かにありがたいが・・・  
当時 生活が全く向上しない労働者 「*宵越しの銭は持たねえ*」  
安く買えた分だけ酒を呑んでしまう。←貯金しない慣習。  
そこであえて**市価販売** → 期末に**まとめて割り戻し**(3か月毎)  
労働者がはじめて「**貯金**」を手にする → 節儉と生活の改善  
「*学校に行ける!*」「*字が読めるようになる!*」

**この割り戻しこそが生協経営成功の最大の理由**  
**先駆者が採用した画期的発明**

## ロッチデール原則（6）純良な品質、正確な計量の原則

生協はインチキをしない、最良のものを届けるという原則  
「安全・安心」のコープのルーツ

当時の無茶苦茶なインチキ商売に対抗  
しかし、組合員には不満も

「生協の店には貧乏人向きの2級品しかおいていない」

やっぱり、嗜好に合わせてインチキすべき？  
いやいや、



合成界面活性剤・蛍光増白剤  
は一切使用しておりません。  
弱アルカリ性、無香料



## ロッチデール原則（7）教育重視の原則

協同組合のいのちは教育である、という原則



インチキではなく、正確な情報提供、教育を。

教育制度の遅れたイギリス。  
コープが学校代わりに。

利益の2.5%は教育に、  
店舗には図書室必備



「内堀醸造見学会」  
(生協アイチョイス岐阜)の様子



「ハピハピひろば子育ておしゃべり会」(コープぎふ)の様子

## 世界にひろがる生協

ロッチデールの成功により、生協はイギリスからヨーロッパへ、そして世界各国に急速にひろがりました。

世界の生協は、国境を越えて人間どうしが豊かに暮らしていくことを共通の理念としてかかっています。

諸外国でも生協の活動はさかんで、特に生協発祥の地、ヨーロッパでは大きな社会的な力をもっています。

世界の協同組合の集まりである国際協同組合同盟(ICA)に加盟する協同組合は93か国、10億人を超えています。



欧州の生協の特徴は高い「倫理性」。商品や様々なCSR的な事業を展開し、生協への信頼・支持を集め、価値を高めています。

【上】イタリアの生協店舗。品揃えのコンセプト「フェアトレード」「環境・有機」「グルテン排除」「高品質」「乳幼児用」「子供の肥満対策」「機能性食品」が明確です。

【下】公益を担う「社会的協同組合」。保育園、老人施設、障がい者施設、住宅建築など幅広い分野で生協が役割を果たしています。

## 日本では3,000万人の生協に

明治初期にロッチデール情報が伝わり、初の生協が設立。

地域(山形)や職場で生協誕生。大学は同志社や慶応から。



戦争で一旦は壊滅したが、戦後に「町内会生協」から再スタート。

そして高度成長時代のひずみによるくらしの要求から、主婦が中心となり生協が数多く生まれ、全国に広がっていきました。

“生協の父”といわれる賀川豊彦。関東大震災では神戸から被災地に入り救済活動を行いました。戦後、協同組合の復興を目指し活動し、1945年日本協同組合同盟(日本生協連の前身)を設立し、初代会長を務めました。



## 法律で定められている生協のルール

### 消費生活組合法（生協法） ⇔ 他の協同組合法との違い

#### (1) 生協は組合員が利用する組織である。

- ・加入の手続き、出資金の払い込み(必要)

⇒ 誰にでも開かれた組織、組合員中心の運営。

⇒ 社会貢献の分野から員外利用の幅がひろがっています。

医療福祉施設、山間僻地、災害時の被災者救助など

#### (2) 事業は県域の中で行う。

⇒ 県内すみずみに生協の事業を。

⇒ 事業連合の設立。

⇒ 隣県の生協間での合併が可能に。



生協の社会的役割の拡大が背景となり、「生協は組合員による相互扶助の組織である」ことは引き続き基本としながら、生協への規制が徐々に緩和されてきました。



世界が注目した、「班」に基礎をおく

## 無店舗販売事業「共同購入」

世界の流通業の中で成功したのは日本の生協だけ  
組合員を「班」に組織したことにより、

集まる、分ける、口コミ

流通業で一番コストのかかることを組合員がやってくれるしくみ  
その上、商品の評価や感想を効率よく聞くことができる。

設備がなくても、宣伝しなくても、  
予約販売でロスも出ない

流通業で一番コストのかかることを組合員がやってくれる  
しくみ



## 安全・安心

組合員の支持の基礎にあるのは「安全・安心」

経済成長の中、公害問題、食品汚染、添加物・農薬問題

→ 世の中の基準よりも厳しい生協の基準（Zリスト）

「安全」だけではなく、「安全・安心」という意味

○**コープ商品**（組合員がつくり、利用し、見直す）

PB商品の草分け。「コープバター」、  
赤くない無塩せきウィンナー、など開発。

○**産直**（生産者がわかる、生産方法がわかる、生産者と交流がある）  
本物の牛乳が飲みたい。日本農業を守りたい。



# 生協の組合員、出資金、事業(岐阜大学生協定款より)

## (組合員)

第6条 この組合の区域内に通学又は勤務する者は、この組合の組合員となることができる。  
2 この組合の区域の付近に住所を有する者又は区域内に勤務していた者でこの組合の事業を利用することを適当とするものは、この組合の承認を受けて、この組合の組合員となることができる。

## (事業)

第3条 この組合は、第1条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 組合員の生活に必要な物資を購入し、これに加工し、又は生産して組合員に供給する事業
- (2) 組合員の生活に有用な協同施設を設置し、組合員に利用させる事業
- (3) 組合員の生活の改善及び文化の向上を図る事業
- (4) 組合員の生活の共済を図る事業
- (5) 組合員及び組合従業員の組合事業に関する知識の向上を図る事業
- (6) 組合員のための旅行業法に基づく旅行業に関する事業
- (7) 組合員のための宅地建物取引業法に基づく宅地建物取引業に関する事業



## (出資金)

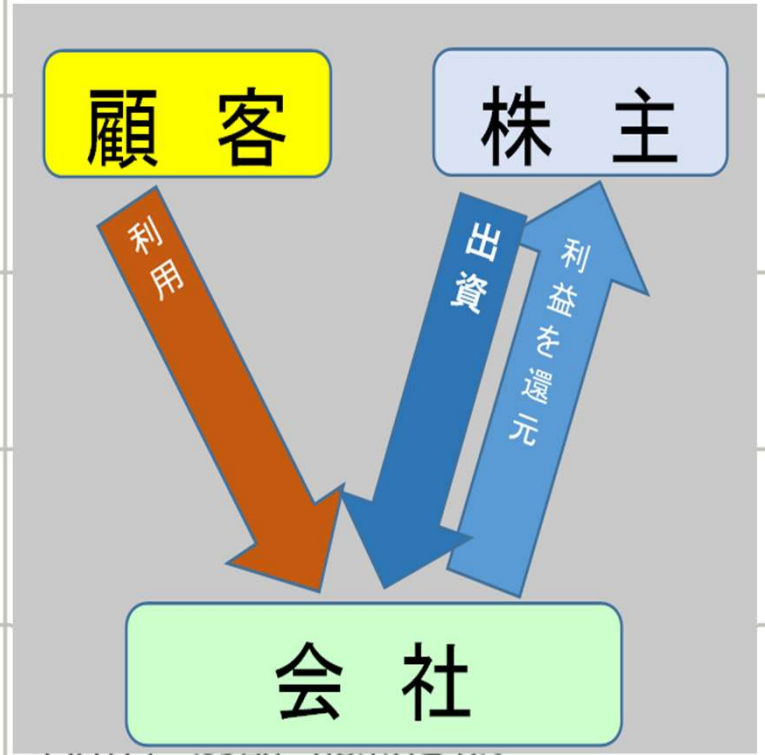
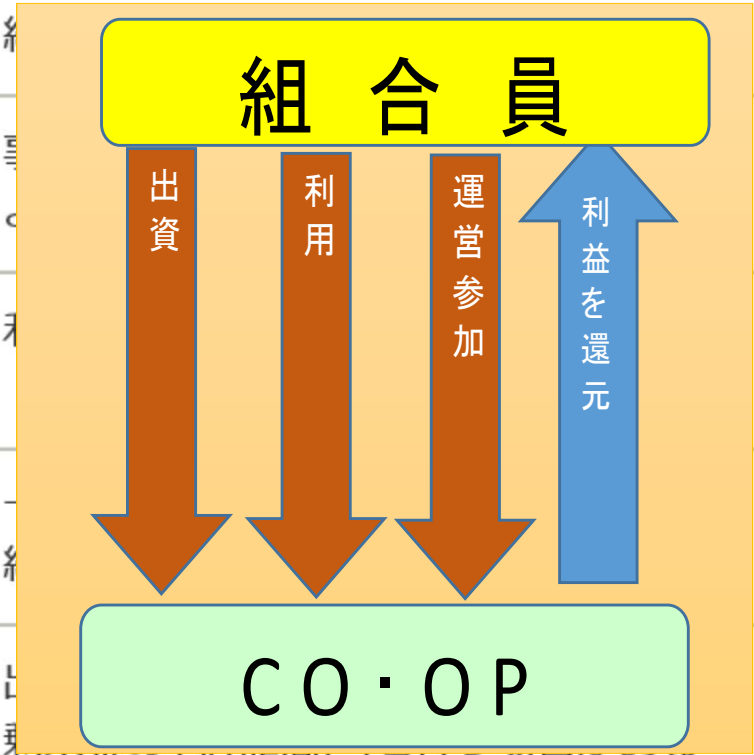
第14条 組合員は、出資1口以上を有しなければならない。  
第15条 出資1口の金額は、200円とし、全額一時払込みとする。  
第16条 組合員は、この組合の定める方法により、その出資口数を増加することができる。

## (自由脱退)

第10条 組合員は、事業年度の末日の90日前までにこの組合に予告し、当該事業年度の終わりにおいて脱退することができる。

# 生協と株式会社の違い

	生協	株式会社
出資する人	組合員	顧客、株主
出資者の主たる目的	出資、利用、運営参加	利用、出資
組織面での特徴	利益を還元	利益を還元
運営面での特徴		
財務面での特徴	CO・OP	会社



# 岐阜県の生協

区分	地域	職域	住宅	共済	医療	その他	連合会	合計
生協数	7	5	1	3	1	1	1	19
活動中	2	5	0	3	1	1	1	13
休止中	5	0	1	0	0	0	0	6

※その他の内訳(土地不動産1)

岐阜県労働者共済生活協同組合  
 岐阜県生活協同組合  
 岐阜県民共済生活協同組合  
 岐阜県学校生活協同組合  
 岐阜大学消費生活協同組合  
 岐阜市立女子短期大学生生活協同組合  
 生活協同組合アイチョイス岐阜



日本耐酸塩生活協同組合  
 西濃医療生活協同組合



小里消費生活協同組合



大垣市  
 岐阜市  
 各務原市  
 可児市  
 瑞浪市

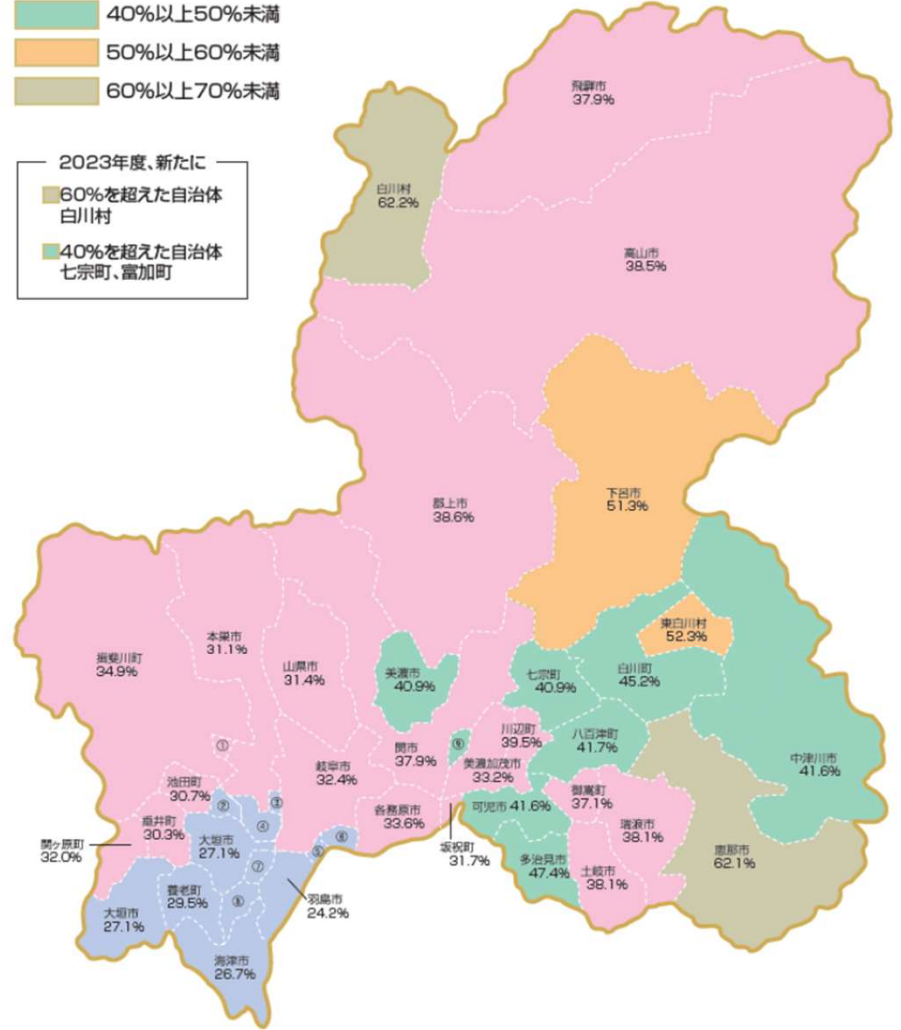
KYB岐阜生活協同組合

全岐阜県生活協同組合連合会  
 生活協同組合コープぎふ

## 自治体別加入率

- 20%以上30%未満
- 30%以上40%未満
- 40%以上50%未満
- 50%以上60%未満
- 60%以上70%未満

2023年度、新たに  
 60%を超えた自治体  
 白川村  
 40%を超えた自治体  
 七宗町、富加町





岐阜大学生協



岐阜女子短期大学生協

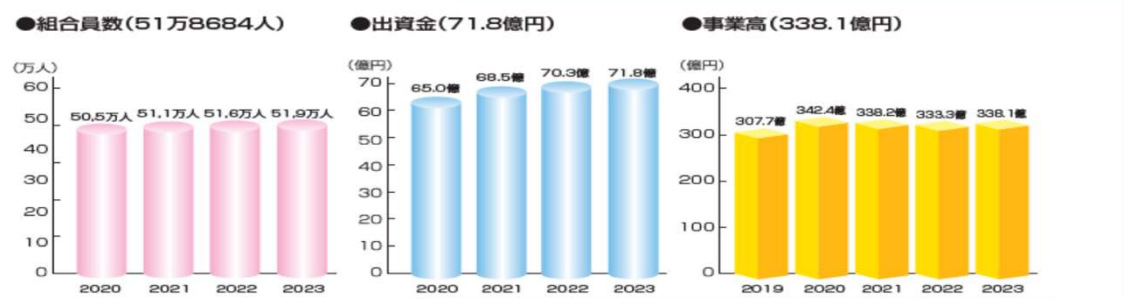
2019年6月、  
全労済から「こくみん共済 coop」へ。

たすけあいの輪をむすぶ  
**こくみん共済**  
全国労働者共済生活協同組合連合会 **coop**

岐阜労済生協(こくみん共済 coop)



西濃医療生協



安全 信頼 サポート 品数豊富 安い

学校生協の暮らしに役立つサービス!

岐阜県学校生協



コープぎふ

アイチョイスグループは、  
愛知・岐阜・三重・静岡、124,000世帯以上の  
しあわせな暮らしを応援する  
生協ネットワークです。

生協アイチョイス岐阜

# 地域生協



県内全域を事業エリアとする生協です。宅配事業は9支所、店舗事業は6店舗、その他に共済、介護、住宅、葬祭、夕食宅配の暮らしをサポートする事業や、地域の困りごとに応える事業を幅広くすすめています。



宅配事業



平和活動



生協組合員の暮らしをサポートするため、週に1回個人宅配および共同購入で商品をお届けしています。「食」を中心に、地域を大切にして、環境、農業、教育、平和、子育てなどの分野で活動しています。



宅配事業



## 大学生協

# 岐阜大学生協

大学における勉学・研究・教育活動を支援し、学生、教職員組合員の大学生生活を総合的にサポートしています。講座やセミナーを通して学生同士の知恵や経験の交流・学び合いをすすめています。



## 岐阜市立女子短期大学

組合員数約400名、店舗や食堂の面積は広くありませんが活気にあふれています。特に学生委員会(ピーチクラブ)の活動はめざましく、岐女短生の心の支えになっています。全ての学生が参加している実感のある生協です。



食堂



店舗



店舗



学生委員会ピーチクラブ  
「えだまめ農業体験」

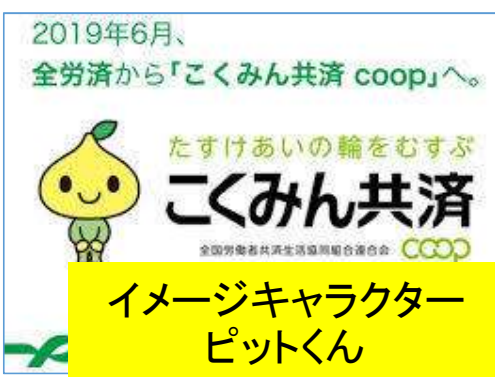


## 共済生協

### 岐阜県労働者共済生協

働く人々が作り上げてきた共済の生協です。さらに多くの人に親しまれる存在となるため「全労済」から愛称を「こくみん共済coop」としました。

自然災害、住まい、マイカー共済など幅広い共済事業の他、防災・減災、環境保全、子どもの健全育成など社会活動の支援にも力を入れています。



## 学校生協



小中高校の教職員の生協です。商品の共同購入、通信販売、学校訪問販売、各種サービス事業を中心に、組合員の仕事や生活を総合的にサポートするライフパートナーをめざしています。子供たちの健やかな成長を願い「食」「環境」「平和」「福祉」の活動にも取り組んでいます。



# 医療生協

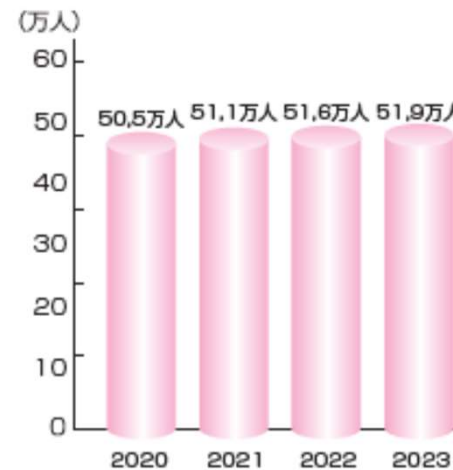
健康で安心して住み続けられる「まちづくり」をめざして



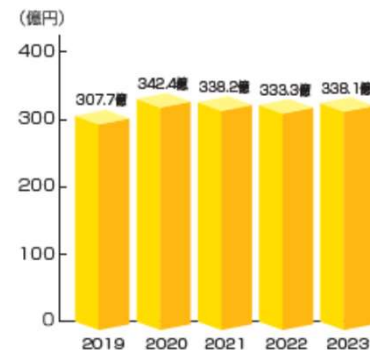
大垣市を中心に、西濃地域で医療（診療所、在宅診療）と介護（訪問看護、デイサービス、ショートステイなど）を運営する生協です。また地域に支部をつくり、健康づくり、たすけあい支え合いを大切に健康とくらしを守る活動をすすめています。

コロナを契機に、組合員数や事業は増えましたが…

●組合員数(51万8684人)



●事業高(338.1億円)



組合員数は、約51.8万人となりこの20年間で約5倍強に増えました。事業高も約338億円と増加しました。ただし、学校(小・中・校・大)や医療・介護施設の利用が減少しました。コロナの収束とともに地域生協の利用も収まりつつあります。



# 生協間の連携が始まり進んでいます。

## 1-6. J-プラスコース・《学生総合共済》

①《たすけあい》ジュニアコースが、20歳満期から30歳満期に延長



② CO・OP 学生総合共済が誕生！

③ 卒業後はCO・OP 学生総合共済から**新社会人コース**で30歳まで継続可能

## 地域生協（コープ）のごあんない

### 岐阜県にお住まいの方

生活協同組合  
コープぎふ



生活協同組合  
アイチョイス岐阜



岐阜県学校  
生活協同組合



### 愛知県にお住まいの方

生活協同組合  
コープあいち



一宮生活協同組合  
あいち生活協同組合  
かりや愛知中央  
生活協同組合  
トヨタ生活協同組合  
生活クラブ  
生活協同組合（愛知）

それぞれの  
生協名にて  
検索ください

### 「コープ共済」を取り扱う 地域の生協（コープ）

右側の二次元コードにて  
全国の一覧をご覧ください ▶



受講無料!  
参加申込  
必要

## 卒業生向け「お金のセミナー」オンライン開催

社会人に必要なお金の知識

給与明細の見かた／暮らしのリスクと保障について



詳しくと  
参加申込みの  
Webフォームは  
こちらから

- 日時 ① 2024年2月6日(火) 10:00から11:00まで  
② 2024年2月16日(金) 16:00から17:00まで ①・②ともに同一内容です。
- 開催方法 Zoomオンラインによる動画配信(オンラインライブ)
- 対象 主に2024年3月卒業予定の岐阜大学生・岐阜薬科大学生とご家族
- 講師 生活協同組合コープぎふ LPAの会(ライフプランアドバイザー)
- 主催 岐阜大学消費生活協同組合・岐阜市立女子短期大学生生活協同組合
- 共催 生活協同組合コープぎふ

# これからに向けて… 私たちの課題は何か？



## ●もともとあった課題

・少子高齢化、人口減少、担い手不足、雇用の不安定化、  
貧困・格差の拡大、社会的排除の拡大、社会保障制度  
の縮小、異常気象・自然災害、食料・エネルギー問題

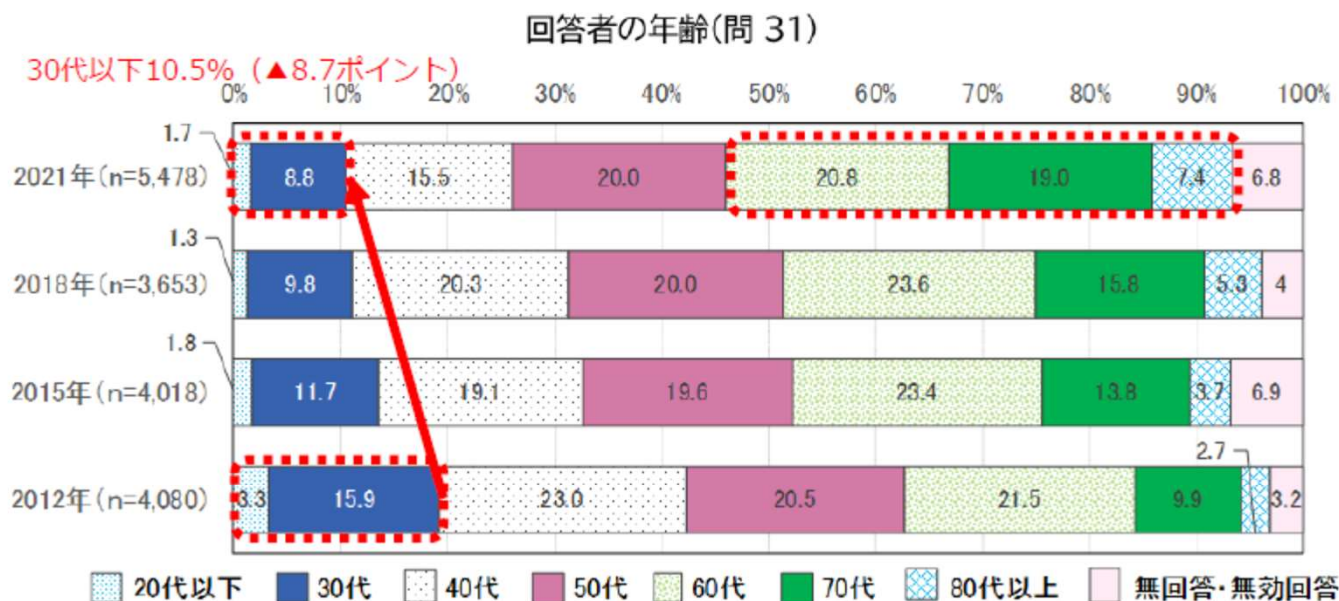
...ecu



ウィズコロナ社会の中で、これらの問題に  
向き合っていくことが必要に。

# 生協組合員の高齢化

- 回答した組合員の平均年齢は59.0歳、60代以上は47.2%、いずれも過去最高
- 30代以下は10.5%で過去最低、2012年度調査から▲8.7ポイント
- 20～30代総人口に対する20～30代組合員の割合は、2012年から▲3.3ポイント（推計）



出典：2021年度全国生協組合員意識調査（2021年7月実施）



※20代～30代地域生協組合員総数は「生協の経営統計」による地域生協組合員数（2021年の数値は2020年度実績に2019⇒2020の伸び率をかけた推計値）に「全国生協組合員意識調査」の20～30代比率をかけて算出。  
 ※20～30代総人口は、総務省統計局「人口推計」（2021年11月報）より。

# 主たる利用者層の年代も上昇しています。

## 生協利用の中心は60代・70代に

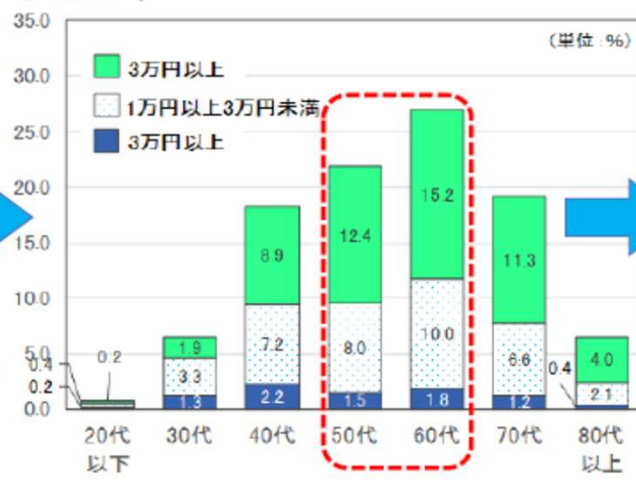
- 利用の中心は、今回「60代・70代」へさらにシフト
- 組合員が高齢化し、かつ60代・70代での利用金額が高まった結果

回答者の生協利用金額の総額に対して、各年代・生協利用金額の各層が占める割合(問15)

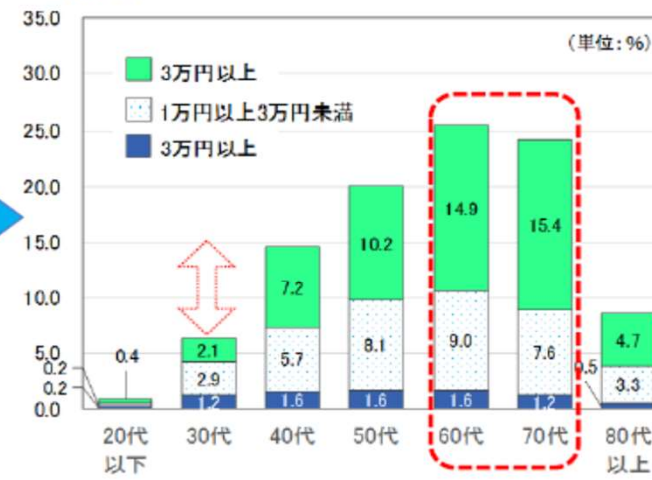
● 2006年



● 2018年



● 2021年



※注 2018年度の調査報告書では、低利用の区分において階級値の設定に若干の違いがあるものの、非常に小さい誤差が生じる程度であり、論旨に影響はない(詳細は2018年度報告書参照)。



生協がめざしていること

# 「誰もが安心してくらし続けられる地域社会」をつくること

そのために、

私たちは、**誰一人取り残さず、安心してくらし続けられる地域社会づくり**に参加します。

自治体や諸団体との連携を大切にしつつ、生協の事業や活動のインフラを活用し、地域における役割発揮を進めます。

持続可能な開発目標(SDGs)は、2015年9月の国連サミットで採択された2030年までに持続可能でよりよい世界を目指す国際目標です。17のゴール・169のターゲットから構成され、地球上の「誰一人取り残さない(leave no one behind)」ことを誓い、日本も積極的に取り組んでいます。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS  
世界を変えるための17の目標



岐阜県の生協においても、SDGsの達成に向けて様々な取組みを推進しています。

ご清聴ありがとうございました

